

UFO長野 ものづくり共創塾(第四期生)

経営実践講座（基礎編、実践編）カリキュラム

募集人数 10名（先着順）※ 基礎編及び実践編の受講が必要となります。



【 1 基礎編 】

回	日程・場所	講習内容	講師
1	12月17日（土） 13:30～16:30 長野市ものづくり支援センター	<p>～講座ガイダンス～</p> <ul style="list-style-type: none"> 当講座の目標、内容など演習などの留意事項の説明。 <p>企業経営の動向</p> <ul style="list-style-type: none"> 永続して業績をあげているベンチャー企業の成功のポイントは何か。変化する環境にどのように対応しているのか、その組織と様々な要因を具体的事例から考察する。及び、個人のキャリア形成にも着目して、将来のビジョンを創造し、目的達成のノウハウを学ぶ。 	<p>桜美林大学 経済・経営学系 准教授 大熊 省三 氏 博士(技術経営)</p> <p>信州大学客員研究員 キャリア・コンサルタント</p> <p>* 講師のプロフィール</p> <p>フジテレビ・広告代理店に勤務後、平成元年に、ベンチャー企業を設立（16期連続黒字経営）。在職中にMBAを取得後、横浜国立大学博士課程後期修了。横浜市立大学非常勤講師、千葉商科大学客員講師(現在)、信州大学特任准教授、を経て現職。</p>
2	1月7日（土） 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～17:30 長野市ものづくり支援センター	<p>認識の重要性 ～情報の次元と精度～</p> <ul style="list-style-type: none"> 経営に重要な結果を及ぼす、判断は一見根拠があるようで突き詰めると曖昧さ、一般常識に囚われ焦点が定まっていない場合が多い。現象をどの視点から認識するかにより対処法、結果に違いが生じる。事例を通じて物事を正確に認識する考え方を学ぶ。 <p>類推能力の強化 ～リスク管理～</p> <ul style="list-style-type: none"> 新商品の誕生、様々な商品の進歩、改善、変化、寿命は一見予測が付かないように思えるが、関連する周辺技術などを調査することにより、類推することは可能である。 一見自社に関係ないと思われる新技術が自社製品を消滅させるリスクを避けるためにも身に着けたい考え方を学ぶ。 <p>高付加価値化の考え方</p> <ul style="list-style-type: none"> 競合相手といかに差別化を図るか、そのためには自社を客観的に評価することが必要である。技術評価表を事例に考え方を学ぶ。 	

* 講義終了後、講師及び受講者による交流会を予定。その際の参加費については、実費を別にいただくものとします。

* 交流会には講座受講の先輩として B-cip Nagano メンバーも参加の予定です。

* B-Cip Nagano について :

H20年度の当講座受講生（第一期生）が、長野市で新たなビジネスモデルを共創するため、講座修了と同時に自主的に立ち上げたプロジェクトチーム。所属メンバーは三期生修了者を含め異業種12社の経営者等。

【 2 実践編 】

回	日程・場所	講習内容	講師
1	1月28日(土) 13:30~15:00 15:15~16:45 17:00~18:30 長野市ものづくり支援センター	中小企業経営 ・中小企業の発展・継続には、イノベーションが欠かせない。特に、世代交代期には事業承継を如何にスムーズに行なうかが、企業発展へと繋がる。多数の事例から、その方法を討議する。 ・中小企業がどのような企業戦略を辿ってきたのか、事例から分析方法を学びまとめる。	桜美林大学 経済・経営学系 准教授 大熊 省三 氏 博士(技術経営) ゲスト講師 桜美林大学教授 堀 潔 氏
2	2月11日(土) 13:30~15:00 15:15~16:45 17:00~18:30 長野市ものづくり支援センター	自社の企業戦略表作成 ・自社の企業戦略をまとめ、その分析を行い、今後のビジョンを構築する。 ・創業100年以上を「長寿企業」と定義すると、わが国には推定で約5万社の長寿企業がある。しかも、そのうち96%が中小企業である。この企業調査から、継続する企業の戦略を考察する。	桜美林大学 経済・経営学系 准教授 大熊 省三 氏 博士(技術経営) ゲスト講師 法政大学大学院教授 久保田 章市 氏
3	2月25日(土) 13:30~15:00 15:15~16:45 17:00~18:30 長野市ものづくり支援センター	企業戦略、事業戦略、経営管理分析 ・企業戦略の発表を通じ全員のディスカッションによる意見交換、相互補完を行う。 ・新潟県における中小企業経営の事例を学び、自社の企業戦略、事業戦略、経営管理について補完を行なう。	桜美林大学 経済・経営学系 准教授 大熊 省三 氏 博士(技術経営) ゲスト講師 立正大学専任講師 吉田 健太郎 氏
4	3月17日(土) 13:30~15:00 15:15~16:45 17:00~18:30 長野市ものづくり支援センター	今後の企業経営に向けて ・メンバーの中から、自社の具体的な行動、事例が出たことについての経過報告と、更なるイノベーションに向けて検討を行う。 ・企業経営における企業戦略・事業戦略の実務を、企業経営者から直接学ぶ。	桜美林大学 経済・経営学系 准教授 大熊 省三 氏 博士(技術経営) ゲスト講師 (予定) NiKKi Fron 株式会社 代表取締役社長 春日 秀之 氏

基礎編・実践編受講料(全6回): 15,000円/人

注) カリキュラムは、上記内容を基本に受講者の進捗状況や受講内容のご意見等も参考にしながら対応予定です。

※ 参加者は、参加者間で自社課題等の議論を行うため、参加者間と講師の間で秘密保持契約を結ぶ予定であります。

